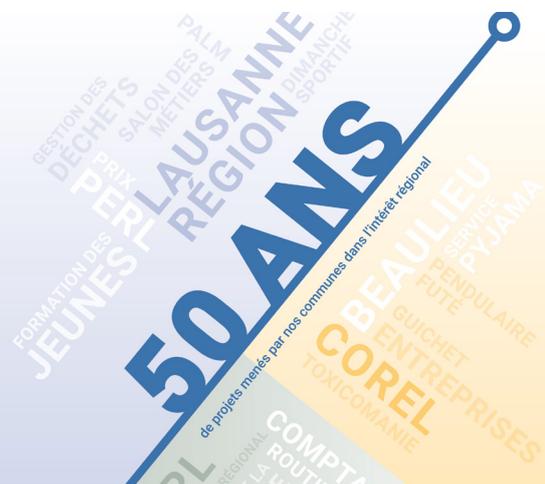


Rapport d'activités 2017

Mars 2018





50 ans de collaboration intercommunale

Depuis ses débuts, notre association régionale a su s'adapter aux changements continus de la société civile. Notre force réside dans l'identification de nos membres des travaux réalisés au fil du temps, au profit de leurs habitants.

Les expériences acquises ont aussi souvent profité à des entités politiques au-delà de notre périmètre d'activités. La brochure, que nous avons éditée à l'occasion de notre cinquantenaire, retrace les succès mais aussi les questionnements. Cette dynamique est indispensable pour accompagner efficacement l'évolution de la société et les tâches nouvelles qui en découlent pour les Autorités.

En 1998, l'office lausannois de promotion économique, subventionné par la CO-REL, a transféré ses activités à notre association. Aujourd'hui, nous fêtons donc aussi ses 20 ans d'activités en faveur du monde du travail. Un fil conducteur financier a dès lors guidé nos travaux : chaque franc investi dans nos soutiens sociaux doit trouver son équivalence dans la promotion économique.

L'année 2017 est marquée par la signature des conventions de prestations, qui nous lie désormais pour la législature à nos multiples partenaires. Ainsi, nous pouvons garantir à nos communes que leurs participations financières sont utilisées au plus près de leurs attentes et de leurs besoins.

Notre office de promotion économique a aussi complété ses priorités dans ses activités journalières. Depuis l'arrivée de l'automne, Lausanne Région rencontre toutes ses municipalités, afin de faire avec elles le point sur leurs attentes. La première douzaine d'entretiens est riche d'enseignements, et confirme le besoin d'intensifier les échanges entre les autorités et les entreprises domiciliées sur leur territoire.

Toutes nos commissions, le Bureau de coordination inclus, par la richesse de l'apport des personnes déléguées par les communes, revisitent aussi leurs travaux. Les séances sont nombreuses et largement suivies, gage d'un réel intérêt pour Lausanne Région. Un grand merci à toutes et à tous ; sans vous, la région ne serait qu'une idée.

Merci aussi à notre « staff administratif », composé de cinq collaboratrices. Leur proactivité n'est plus à démontrer et elles portent haut l'étendard régional.

Gustave Muheim
Président de Lausanne Région

Table des matières

Association Lausanne Région	3
La communication de Lausanne Région	7
Agglomération & Territoire	11
Economie & Entreprises	13
Enfants & Adolescents	20
Prévention & Dépendances	24
Seniors et intergénération	28
Sports & Société	30
Financement de Lausanne Région	32
Conclusion	34
Liste des abréviations	35

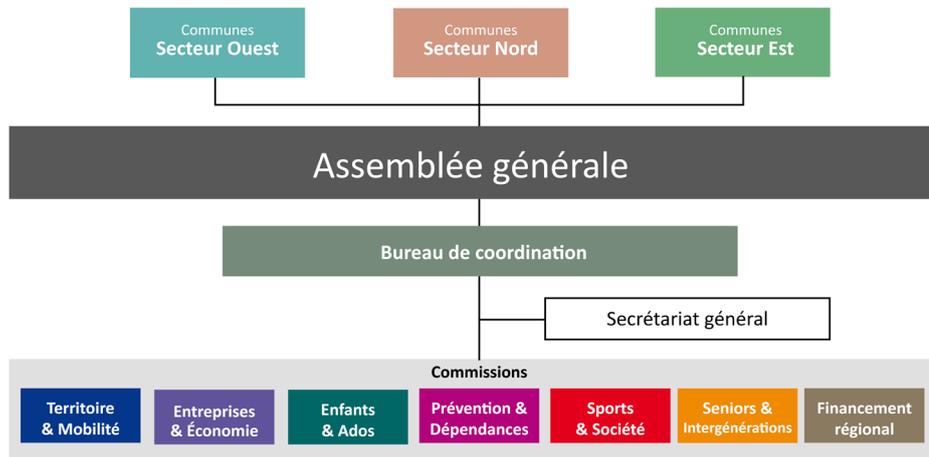
L'association Lausanne Région

27 communes
286'200 habitants
155'000 emplois
585 km² périmètre de la région

Lausanne Région intervient, sur demande de ses 27 communes, pour les questions dépassant les frontières communales. L'association traite les requêtes régionales, d'agglomération et de coordination intercommunale. Qu'il s'agisse de territoire ou d'environnement, de mobilité ou d'économie, de questions liées à la petite enfance, aux seniors, à la formation des jeunes, au sport, ou à la prévention des dépendances, Lausanne Région œuvre pour mieux servir son bassin de population.

L'année 2017 a marqué les 50 ans de collaborations intercommunales. Tout d'abord avec la création de la CIURL en 1967, à laquelle a succédé la COREL en 1990, pour devenir Lausanne Région en 2002.

Les organes de l'association

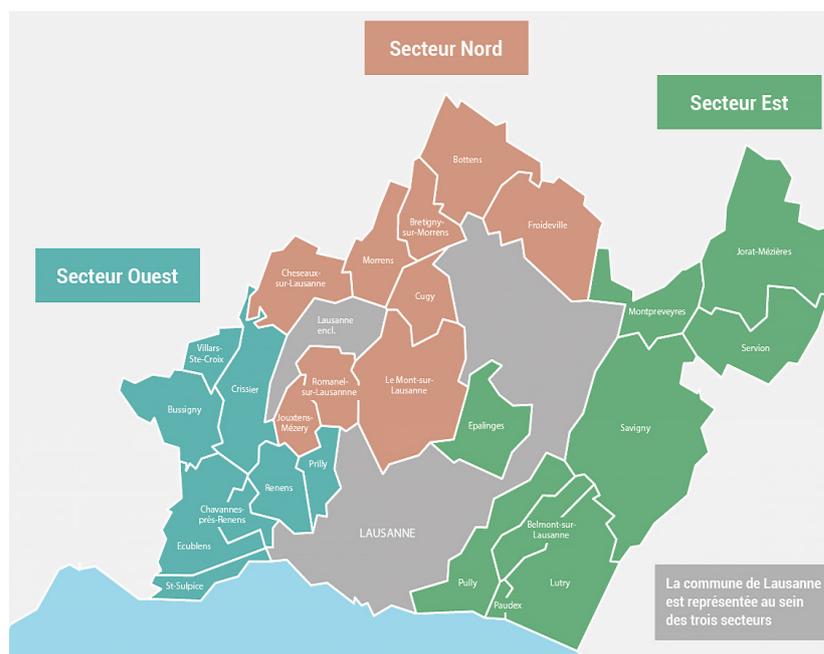


Secteur Ouest
Lausanne
Bussigny
Chavannes-près-Renens
Crissier
Ecublens
Prilly
Renens
St-Sulpice
Villars-Ste-Croix

Secteur Nord
Lausanne
Bottens
Bretigny-sur-Morrens
Cheseaux-sur-Lausanne
Cugy
Froideville
Jouxten-Mézery
Le Mont-sur-Lausanne
Morrens
Romanel-sur-Lausanne

Secteur Est
Lausanne
Belmont-sur-Lausanne
Epalinges
Jorat-Mézières
Lutry
Montpreveyres
Paudex
Pully
Savigny
Servion

Les communes membres



L'Assemblée générale est le législatif de l'association. Les décisions sont soumises et votées par les communes.

L'Assemblée générale (AG)

Deux assemblées générales ont été organisées en 2017.

L'AG de printemps du 8 mars à Cugy a soumis au vote des communes les comptes 2016, ainsi que la stratégie économique LADE 2017-2022 sollicitée par le Service de la promotion économique cantonale (SPECo). M. Lionel Eperon, chef du SPECo, s'est exprimé sur le thème « Ouverture et innovation : les clefs du succès économique vaudois ».

L'AG d'automne du 24 octobre 2017 à Beaulieu Lausanne, a adopté le budget 2018. A cette occasion, Lausanne Région a organisé un événement pour marquer ses 50 ans (voir chapitre ci-dessous). A l'issue de cette assemblée, Mme la Conseillère d'Etat Jacqueline de Quattro a rappelé l'importance des collaborations intercommunales, ainsi que le rôle joué par l'association régionale dans le cadre cantonal.

Le Bureau de coordination (BC)

Le Bureau de coordination est composé de 8 syndicats : deux par secteurs (Est, Ouest, Nord), du syndicat de Lausanne et du président de Lausanne Région.

Présidé par M. Gustave Muheim et accompagné par Mme Patrizia M. Darbellay, secrétaire générale de Lausanne Région, **le BC a examiné le travail des diverses commissions de l'association de communes, ainsi que les comptes et le budget.** Outre le suivi minutieux des activités de l'association, relatées dans ce rapport d'activités, le BC a notamment :

- accepté un **budget extraordinaire pour la recherche et la mise en place de** l'exposition des 50 ans de l'association ;
- ratifié les projets de **conventions des institutions** subventionnées annuellement ;
- validé les demandes de la **commission Prévention et Dépendances** pour l'attribution des subventions via son Fonds de Prévention (détails sous rubrique) ;
- accordé divers soutiens aux manifestations liées au budget **Promotion économique** (détails sous rubrique) ;
- validé les demandes de la **commission Activités sportives** (détails sous rubrique) ;
- accordé un prêt à la société Biowatch SA, dont le montant est prélevé sur le Fonds Capital Développement ;
- accordé un budget supplémentaire pour l'organisation du stand de Lausanne Région au Salon des métiers.

Les communes sont représentées par Lausanne Région depuis 50 ans ! L'association, créée en 1967, avait à l'époque pour mission de gérer uniquement les dossiers en matière d'aménagement du territoire.



1967-2017 : 50 ans de projets menés dans l'intérêt régional

Pour ses 50 ans d'existence, Lausanne Région a entrepris une **importante recherche dans ses archives** afin d'établir un historique complet des événements qui ont marqué toute la région. Les résultats détaillés de cette recherche ont été rendus publics sur www.lausanneregion.ch/historique et le résumé consigné dans le journal « **50 ans de projets menés par nos communes dans l'intérêt régional** », (publié sur ce même site).

L'équipe de Lausanne Région a débuté sa recherche documentaire en mars 2017. Durant des mois, elle a compilé les informations afin de mettre sur pied une exposition dynamique relatant son histoire. Cette exposition a rencontré un vif succès, le 24 octobre 2017, au Centre de Congrès de Beaulieu Lausanne. Présentée dans le cadre de l'Assemblée générale de Lausanne Région, elle a réuni plus de 300 personnes, parmi lesquelles les syndicats et les municipaux de la région lausannoise, de nombreux conseillers communaux, des députés et des préfets. La fête fut à la hauteur des attentes ! Via des films, des images d'antan et de brefs textes, les invités ont passé en revue, ou se sont remémorés (pour certains), les moments forts de leur passé régional.

Stratégie LADE

L'élaboration de la stratégie LADE (63 pages) a nécessité plusieurs mois de travail avant de publier les objectifs régionaux pour la période 2017-2022.

En mars 2017, Lausanne Région présentait en Assemblée générale le projet de stratégie régionale LADE (Loi sur l'appui au développement économique) pour la période 2017-2022. Cette stratégie, sous forme de document de référence, est requise par les autorités cantonales (SPECo). Elle a pour but **d'instaurer un cadre permettant ensuite à l'association régionale d'émettre un préavis sur les demandes de tiers** dont les projets sont éligibles pour l'obtention d'une aide financière cantonale. Le 3 mai 2017, M. le Conseiller d'Etat Philippe Leuba, a validé la stratégie élaborée par Lausanne Région, en relevant la qualité du document fourni.

Conventions pour les institutions subventionnées annuellement

Afin d'unifier sa pratique, Lausanne Région a établi des conventions pour chaque institution subventionnée sur une base annuelle.

Lausanne Région subventionne annuellement, au nom de ses communes membres, diverses prestations. Les institutions en charge de les mener à bien sont actives dans les domaines de la promotion économique, de la formation des jeunes et de la prévention des addictions.

Durant l'année 2017, 9 conventions ont été ratifiées par le Bureau de coordination. Au préalable, le secrétariat général **a rencontré toutes les institutions subventionnées et consigné ainsi précisément, dans une convention, la nature des prestations à fournir** par chacune d'entre elles (détails sous rubrique dans les chapitres suivants).

Le secrétariat de Lausanne Région

L'équipe participe aux groupes de travail, supervise les commissions thématiques, organise des événements régionaux et représente, par délégation, la région lausannoise.

L'équipe de Lausanne Région est composée de 5 personnes qui représentent un équivalent plein temps de 4.5 (EPT).

M. Federico Andreani, délégué économique, est parti à la retraite en juin 2017. Il a été remplacé, dès le mois d'août, par Mme Paola Orlando Micolot.



Equipe opérationnelle de Lausanne Région (de gauche à droite)

Silva Müller Devaud, cheffe de projet et chargée de communication

Séverine Turin, administration

Patrizia Marzullo Darbellay, secrétaire générale

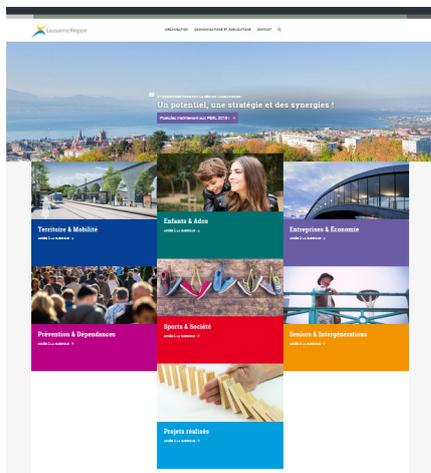
Fabienne Saugy, cheffe de projet

Paola Orlando Micolot, déléguée économique

La communication de Lausanne Région

La communication de Lausanne Région s'amplifie d'année en année. Le nombre de projets va croissant ce qui nécessite une maîtrise à l'interne des outils de communication.

Développement du site www.lausanneregion.ch



Le site de Lausanne Région, entièrement revu et adapté aux technologies mobiles en 2016, a été étoffé de nombreuses rubriques en 2017. Outre les pages web, le site présente la nouvelle thématique traitée par Lausanne Région : « Seniors et Intergénération ».

Plus de 31'390 visiteurs en 2017

Le site de l'association est mis à jour quotidiennement. Il est le principal outil web de l'association.

Mesures de soutien à la formation



Lausanne Région soutient et coordonne diverses mesures d'accompagnement à la formation, telles que les appuis aux apprenti-e-s (AppApp), la mesure LIFT, Ados Pro ou encore l'Espace des inventions.

En 2017, l'association a édité une nouvelle brochure regroupant ces mesures. Ce support est diffusé tant auprès des jeunes lors du Salon des métiers, qu'auprès des partenaires et des communes, lors des journées de réflexion ou autres séances.

2003-2017 : les PERL fêtent 15 ans d'existence



Outre les 50 ans de Lausanne Région, l'année 2017 fut une autre année de jubilé : les 15 ans des PERL (Prix Entreprendre Région Lausanne). Pour l'occasion, **un bilan 2003-2017 a été réalisé par Lausanne Région et publié sous la forme d'un dépliant distribué à tous les invités lors de la cérémonie** (résultats du bilan sous la rubrique Economie & Entreprises).

La cérémonie de remise des prix aux lauréats (à hauteur de CHF 100'000.-) s'est déroulée le 17 mai 2017 au Centre de Congrès Beaulieu Lausanne, récompensant publiquement cinq porteurs de projets. Elle a été retransmise « en direct » sur la chaîne régionale La Télé. Cinq courts métrages, mettant en scène les projets nominés, ont été diffusés. Des personnalités politiques se sont prêtées aux interviews filmées en répondant aux questions liées à la promotion économique régionale. Il s'agit de M. Grégoire Junod, Syndic de Lausanne ; M. Jacques-André Conne, Syndic de Lutry ; M. Louis Savary, Syndic de Cheseaux-sur-Lausanne ; Mme Claudine Wyssa, Syndic de Bussigny. Toutes les vidéos y inclus celle de la cérémonie sont visibles sur www.lausanneregion.ch/perl.

Support de communication du Salon des métiers



Dans le cadre du Salon des métiers, Lausanne Région a tenu un stand commun avec la Ville de Lausanne. Divers supports de communication ont été réalisés à cette occasion :

- Une « brochure métiers », qui présente les métiers proposés en apprentissage dans les communes de Lausanne Région ;
- Les « fiches » des communes, qui listent les apprentisages proposés dans chacune d'elles
- Le « listing » des places d'apprentissage encore disponibles dans les communes pour la rentrée 2018, ainsi que quelques places pour les rentrées 2019 et 2020.

Le site www.addiction-vaud.ch



En février 2013, via Rel'ier (Fondaton Le Relais), Lausanne Région avait mis en ligne un site destiné à l'ensemble des personnes concernées par les questions de consommation de substances (alcool, tabac, cannabis, cocaïne, etc.) et autres comportements potentiellement addictogènes (jeux d'argent, hyper connectivité, etc.).

Entièrement revisité en novembre 2016, le site comprend aujourd'hui une information simplifiée et complète relative aux drogues et à l'addiction, des tests pour évaluer sa propre consommation, ainsi qu'un accès facilité aux services d'aide.

Début 2017, Lausanne Région a assuré la promotion du site auprès de ses 27 communes membres en mettant à leur disposition des affichettes et des bannières à intégrer sur les sites communaux.

La communication de Lausanne Région

Des supports «made by Lausanne Région» en 2017

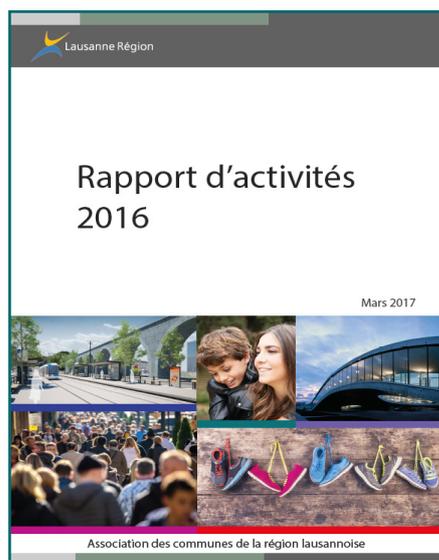
L'équipe de Lausanne Région utilise désormais les outils graphiques InDesign, Photoshop et Illustrator (Adobe Creative Cloud). Grâce à ce savoir-faire, elle peut réaliser, à moindre frais, des supports visuels tels que des affiches, des invitations, des cartes de vœux, son rapport d'activités, etc. (quelques réalisations ci-dessous).



Invitation Journée de réflexion (novembre 2017)



Affiche Addiction (juin)



Rapport d'activités (mars)

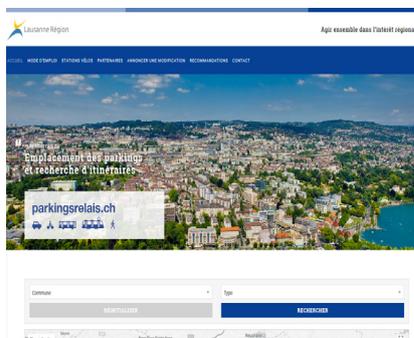


Carte de vœux (décembre)

La communication de Lausanne Région

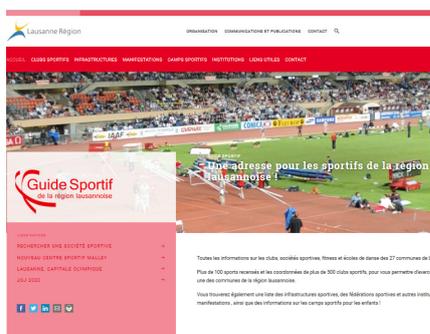
Les sites entièrement gérés par Lausanne Région

www.parkingsrelais.ch



Cette plateforme d'information renseigne sur les parkings de longue durée en région lausannoise. Son aspect et contenu ont été entièrement revisités en 2017.

www.guidesportif.ch



Ce site recense aujourd'hui plus de 600 clubs sportifs, écoles de danse et fitness de la région lausannoise. Il permet la recherche des clubs selon divers critères de sélection (type de sport, localité, âge de l'intéressé, etc.).

www.enfance.ch



Ce site a été modifié en 2017 pour mieux axer son information sur la scolarité obligatoire et les lois y relatives. Les offres de loisirs (hormis celles proposées dans les 27 communes de la région) ont été supprimées et remplacées par un lien dirigé sur le site www.vaudfamille.ch qui recense de telles activités.

www.kiftontaf.ch



Le site www.kiftontaf.ch a été complété en 2017 par de nouvelles rubriques :

- mon projet professionnel (étapes dans un projet professionnel) ;
- découverte des métiers par affinités (travail en extérieur,...) ;
- quelle commune, quelle profession (présentation des apprentissages dans les communes de Lausanne Région) ;
- une commission pour la formation (présentation de la commission Formation et emploi des jeunes).

La commission Transports

Présidente : Mme Tinetta Maystre, Municipale à Renens

La commission Transports de Lausanne Région est principalement chargée de gérer le déroulement des comptages quinquennaux réalisés dans l'agglomération Lausanne-Morges, ainsi que de s'assurer de l'avancement des projets de mobilité dans la région.

Les comptages intermédiaires 2017

Les résultats des comptages intermédiaires ont été présentés à la commission en automne 2017. Ces résultats seront transmis aux communes et aux partenaires en janvier 2018.

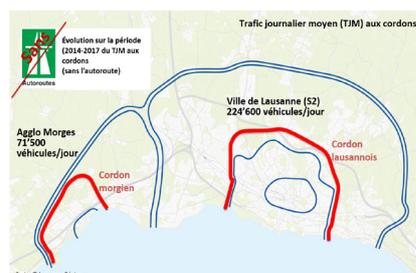
Les comptages de Lausanne Région sont une base de référence pour les nombreuses études menées aux échelons des communes, du Canton et de l'agglomération.

Organisés depuis 1975 par Lausanne Région, les comptages quinquennaux du trafic s'étendent aujourd'hui à toute l'agglomération Lausanne-Morges. Lors de la dernière campagne effectuée sur la période 2010-2014, les données de fréquentation des transports publics (tl, LEB, CGN, MBC, CarPostal et CFF), ainsi que les données de plus de 380 postes de relevés du trafic routier et autoroutier, ont permis d'étudier l'évolution de la mobilité dans l'agglomération.

En complément à l'analyse quinquennale, Lausanne Région a effectué une campagne intermédiaire de comptages en partenariat avec Région Morges et la Direction générale de la mobilité et des routes du Canton (DGRM), afin d'analyser les tendances observées depuis 2014.

Résultats de la campagne intermédiaire 2017

Les résultats de la dernière campagne 2010-2014 avaient démontré que si l'augmentation du trafic était maîtrisée dans les centres, les communes à l'extérieur de l'agglomération enregistraient une croissance du trafic motorisé linéaire, égale à celle de la population.



Entre 2014-2016, la population de l'agglomération Lausanne-Morges à l'intérieur des cordons d'analyse (en rouge dans l'illustration) s'est accrue au même rythme que durant la précédente période, soit de +1.4% par année pour atteindre 297'900 habitants.

Les résultats intermédiaires reposent sur l'analyse de 22 postes placés sur le cordon lausannois et de 7 postes situés sur le cordon morgien. Il s'agit donc d'un échantillon de points de mesures et non d'une campagne globale.

Néanmoins, cet échantillon confirme que, sur le cordon lausannois, une baisse de trafic est observée malgré la hausse de la population : 224'600 véhicules/jour pour l'année 2017, hors autoroute, franchissent ce cordon contre une moyenne de 230'100 véhicules/jour pour l'année 2014.

Selon les données ti complétées par les données CFF, CarPostal et CGN, la hausse du nombre de voyageurs qui traversent le cordon lausannois en transports publics se confirme en passant à une moyenne de 204'500 voyageurs/jour pour l'année 2016 contre 198'100 en 2014.

L'engagement politique et le soutien de la population ont permis la réalisation d'importants projets de mobilité durant cette dernière décennie. Cependant, vu l'accroissement continu de la population, les besoins futurs de mobilité restent un enjeu qu'il s'agit d'anticiper.

Projet d'agglomération Lausanne-Morges (PALM)

Lausanne Région participe au financement des études du PALM pour ses communes.

Depuis 2015, la « cellule stratégique partenariale », qui regroupe des représentants du Canton et des Schémas directeurs, est l'organe technique responsable du PALM. Lausanne Région et Région Morges ont participé au financement des études du PALM à raison de 50%, dont 40 % pour Lausanne Région et 10% pour Région Morges. Lausanne Région poursuit sa participation au Comité de pilotage (Copil) du PALM, par la présence de son président et de sa secrétaire générale. Cette dernière est invitée à assister aux séances de directions techniques pour la préparation des Copil et des budgets.

La commission Promotion économique a recentré ses actions vers les communes membres en organisant des rencontres avec toutes les municipalités.

La commission Promotion économique

Président : M. Jean-Pierre Sueur, Syndic du Mont-sur-Lausanne



La commission Promotion économique de Lausanne Région traite les points tels que la définition d'actions prioritaires de promotion économique, le renforcement des collaborations en la matière ou encore les opportunités de mise en valeur du tissu économique régional.

En outre, elle supervise les activités de promotion de Lausanne Région qui travaille avec ses 27 communes membres et les autres partenaires concernés, ceci dans le but de :

- appuyer les autorités communales dans leur développement économique et dans leurs relations avec les entreprises locales ;
- soutenir les entreprises (en création ou existantes) dans leur démarche de développement, à travers des services compétents et gratuits, afin de favoriser leur implantation et développement dans la région ;
- définir les axes d'une politique d'appui au développement économique, les actions prioritaires et la mise en valeur du tissu régional.

Le département de la Promotion économique de Lausanne Région est principalement orienté sur :

- l'accueil, le conseil et l'accompagnement des entreprises (Guichet) ;
- la recherche de terrains et locaux ;
- l'élaboration des préavis des projets PADE-LADE (Politique cantonale d'appui au développement économique et Loi sur l'appui au développement économique) ;
- l'organisation du concours Prix Entreprendre Région Lausanne (PERL).

En 2017, la décision a été prise de recentrer les actions de la Promotion économique vers les communes membres et leurs besoins en matière de développement économique. Diverses actions ont déjà été menées en ce sens, parmi lesquelles l'organisation de rencontres avec toutes les municipalités des communes membres et le rapprochement avec les SIC régionales (ERL, SICNL, SICOL).

Rencontres avec les 27 Municipalités de la région

Ces rencontres sont le fruit d'une volonté concertée entre l'association régionale et ses communes, le but étant de favoriser les synergies avec les entreprises de la place.

Lausanne Région a organisé des rencontres avec ses communes dans le but de connaître plus précisément les spécificités économiques de chacune d'elles **afin de mieux les appuyer dans leur développement économique. L'association régionale se propose de les accompagner dans leurs attentes et leurs besoins.** Ces rencontres permettent notamment :

- d'identifier les éventuelles bonnes pratiques qui pourraient par la suite être étendues à d'autres communes ;
- de favoriser l'organisation de réunions entre les entreprises et les Municipalités ;
- d'identifier les terrains et locaux existants et disponibles dans la région, à des fins économiques.

Lausanne Région collabore activement avec la Fondation Microcrédit Solidaire (MSS) pour assurer un suivi optimal des dossiers de prêts du FCD.

En effet, de nombreuses communes ont déjà manifesté le souhait de se rapprocher des entreprises sises sur leur territoire. Les premières rencontres débiteront dès le printemps 2018. D'autres se poursuivront durant l'année, jusqu'à la fin de la législature.

Le Fonds Capital Développement (FCD)

Le FCD a été créé en 2006. Ses prêts encouragent le développement des sociétés de la région dans les domaines de la production ou de la commercialisation de biens et services. **En 2016, les instances de Lausanne Région ont validé l'externalisation d'une partie du processus de demande de prêts (analyse approfondie des demandes, suivi des prêts et accompagnement des requérants en cas d'octroi du prêt) à l'organisation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS).** Cette collaboration est entrée en vigueur en 2017 par la signature d'une convention de partenariat.

Octroi de prêts



Un nouveau prêt a été octroyé en 2017 à la société Biowatch SA à Lausanne. Il s'agit du second prêt accordé dans le cadre de la nouvelle collaboration entre Lausanne Région et MSS. Biowatch SA est spécialisée dans le domaine de la sécurité personnelle via la biométrie. Elle a mis au point un dispositif biométrique de contrôle d'accès (à son ordinateur, smartphone, etc.) inséré dans un bracelet-montre qui identifiera le porteur par le biais d'une reconnaissance veineuse.

Le MIPIM 2017

Le MIPIM en chiffres : 20'000 participants ; 4'500 sociétés de services, investisseurs, promoteurs, architectes et urbanistes provenant de 90 pays.



Une délégation, constituée des collectivités publiques vaudoises et genevoises, accompagnée de nombreux acteurs privés, s'est rendue à Cannes du 13 au 16 mars 2017. Les participants ont assisté au plus grand marché international des professionnels de l'immobilier au monde (MIPIM).

L'association Lake Geneva Region (LGR) organise chaque année un stand et y invite ses partenaires vaudois, genevois et français (France voisine). Lausanne Région a participé à l'édition

2017 les 14 et 15 mars en délégation de six personnes.

Cette année, le MIPIM était placé sous le thème de « la rénovation énergétique du domaine bâti ». Lausanne Région a pris part à deux intéressantes conférences techniques intitulées « Comment les technologies disruptives peuvent avoir un effet sur notre façon de construire » et, « Comment profiter de l'utilisation de la cartographie 3D dans la construction et gestion des bâtiments ».

Quelques contacts avec des investisseurs potentiels ont permis de mettre en valeur notre région.

Le «Guichet entreprises»

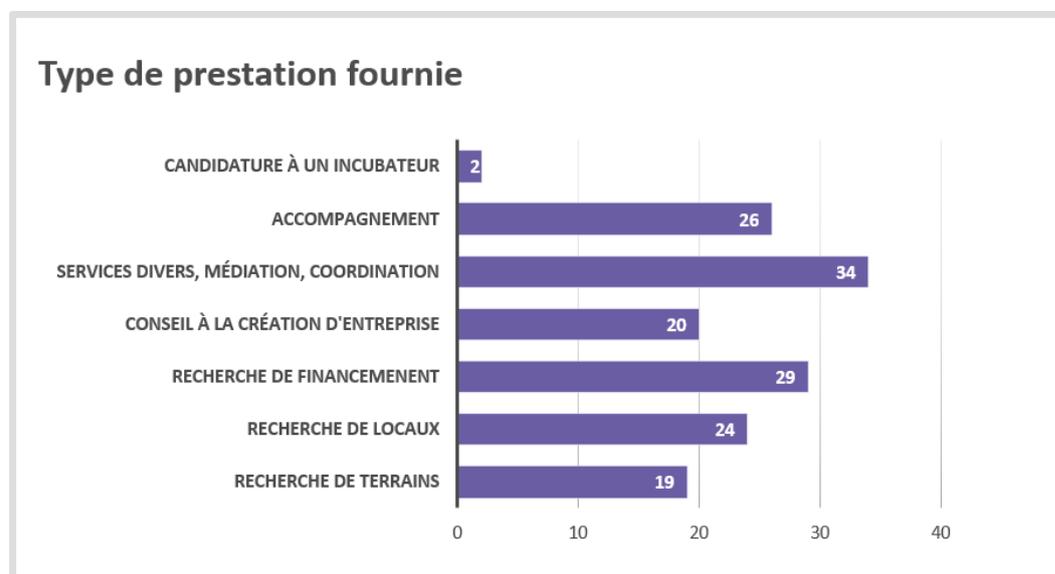
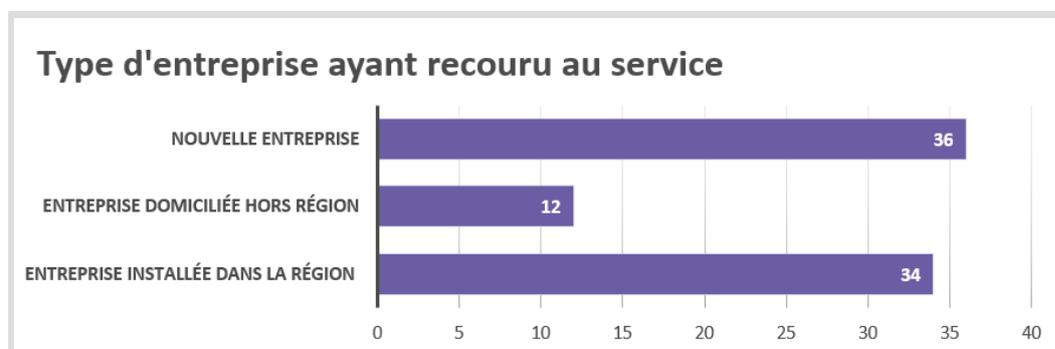
Le Guichet entreprises est un soutien très apprécié des entrepreneurs de la région. Il offre aides et conseils à tout porteur de projet désireux de concrétiser son activité.



Sous forme de « guichet entreprises », Lausanne Région propose depuis 1998 aux entrepreneurs (ou futurs entrepreneurs) de nombreuses prestations. Le guichet économique offre informations, conseils, analyses de modèles et plans d'affaires, accompagnement pour la recherche de locaux, ainsi qu'une orientation vers des partenaires et des organismes spécialisés en matière d'aide au financement et de coaching.

Cette mission s'inscrit dans une convention établie entre Lausanne Région et le Service de la promotion économique et du commerce (SPECo) du canton de Vaud, ainsi que dans la nouvelle stratégie de Lausanne Région validée par le Canton.

Durant l'année 2017, le département Promotion économique a accueilli plus de 80 porteurs de projets qui ont bénéficié, lors de rencontres individuelles, d'un nombre important de conseils, d'appuis et de mise en relation avec le réseau économique régional.



Afin de remplir au mieux sa mission, la Promotion économique de Lausanne Région s'appuie sur un important et efficient réseau de partenaires reconnus dans les milieux économiques (SPECo, CVCI, INNOVAUD, GENILEM, Les Ateliers de Renens, le Biopôle, EPFL, etc.) pour répondre de façon efficace et dans les meilleurs délais aux différents porteurs de projet.

Le Prix Entreprendre Lausanne Région (PERL) a fêté ses 15 ans en 2017 !

Les PERL sont un important soutien à l'entrepreneuriat. Le bilan des 15 dernières années le démontre : des dizaines d'entreprises « lauréates » ont prospéré dans la région lausannoise.

Les communes membres de Lausanne Région sont à la source de la réussite des PERL. Chaque année, elles dotent le concours de plusieurs milliers de francs, donnant ainsi un important coup de pouce aux entreprises de la région. Quant aux partenaires et sponsors, les PERL peuvent également compter sur le soutien de leurs partenaires (CVCI, BCV, Retraites Populaires) et autres sponsors, participant activement à la réussite de cet événement qui s'est rapidement imposé comme un maillon central du soutien aux entreprises établies dans la région. Lausanne Région remercie M. le Conseiller d'Etat Philippe Leuba pour sa participation active durant ces dernières années et pour le message apporté au nom du Gouvernement.

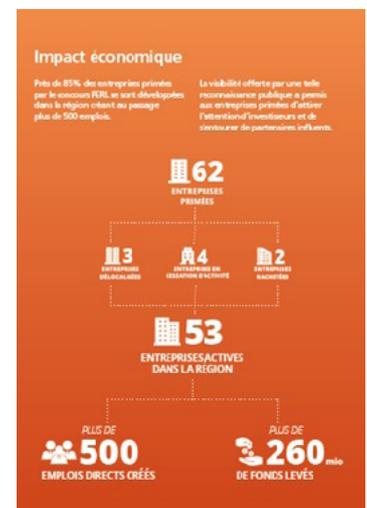
Élargis au fil du temps dans leurs dotations, les PERL décernent, chaque année, des lots d'un montant total de CHF 100'000.- attribués à cinq entrepreneurs méritants.

Au travers des PERL, les lauréats bénéficient, en plus des prix, d'une large couverture médiatique (articles de presse, courts métrages, interviews télévisées), offrant ainsi une visibilité à leur projet. La vitrine que représente une telle reconnaissance publique a permis aux gagnants des PERL d'attirer l'attention d'investisseurs et autres partenaires influents.

Impact économique des PERL en 15 ans (2003-2017)

Pour les 15 ans du concours, Lausanne Région a réalisé un bilan de la situation des 62 entreprises lauréates.

Cette analyse établit que la médiatisation et l'apport financier des PERL ont permis aux entrepreneurs primés de prospérer dans notre région. **85% des entreprises sont toujours établies dans la région lausannoise, créant au passage plus de 500 emplois.**



La 15^{ème} cérémonie de remise des PERL



Le 17 mai 2017, plus de 500 invités ont assisté à la cérémonie qui a été retransmise en direct sur la chaîne de télévision régionale La Télé.

Cinq entreprises ont été découvertes par le public et les téléspectateurs.

Il s'agit de :

Volumina Medical, Ecublens

Gagnant du trophée LAUSANNE REGION doté de CHF 50'000.-.

SwissPay.ch SA, Lausanne

Gagnant du « Prix Evolution des médias » doté de CHF 10'000.-.

Teleport SA, Lausanne

Gagnant du « Prix nouvelle technologie » doté de CHF 10'000.-.

Yalty SA, Lausanne

Gagnant du « Prix des PME », doté de CHF 10'000.-.

Pristem SA, Ecublens

Gagnant du « Prix Coup de cœur du Jury », doté de CHF 10'000.-.

Outre les dotations, les partenaires du PERL offrent chaque année aux lauréats des prestations permettant un accès gratuit à leurs services et une formation spécifique dans le domaine de l'entrepreneuriat.

Pour l'édition 2018, la cérémonie des PERL aura lieu mercredi 2 mai 2018 à Lausanne.

CODEV : une plateforme cantonale

La CODEV a pour mission de coordonner, d'échanger, de partager et d'entamer des réflexions interrégionales sur le développement de l'économie du canton de Vaud.

Le canton de Vaud est constitué de 10 associations régionales, dont Lausanne Région.

Dans le cadre de cette collaboration, divers projets ont été traités en 2017, dont :

- l'organisation de formations continues pour l'ensemble des collaborateurs des régions ;
- des réflexions et échanges de points de vues sur les commissions économiques régionales ;
- la consultation sur les nouveaux formulaires liés aux préavis LADE ;
- la consultation sur le nouveau système de gestion des ZIZA découlant de la LAT ;
- la mise en place d'indicateurs communs ;
- la participation au Carrefour des Créateurs qui s'est tenu le 31 octobre 2017 au Swiss-Tech Convention Center à Ecublens.

Préavis de Lausanne Région dans le cadre de la LADE

Toutes les demandes provenant de porteurs de projets actifs dans la région sont confiées à Lausanne Région. Cette année, l'association a traité 11 demandes.

En tant qu'association régionale, Lausanne Région prévoit les demandes de subvention provenant des communes, des schémas directeurs ou d'autres porteurs de projets (public/privé) selon la Loi sur l'appui au développement économique (LADE). Lausanne Région est officiellement reconnue comme organisme de promotion économique participant aux objectifs de promotion fixés par la LADE (art. 12 et 13), entrée en vigueur en 2008. **A ce titre, l'association bénéficie, dans le cadre d'une convention passée avec le Canton en 2012, d'une subvention annuelle de CHF 91'000.-.** Cette convention a été reconduite au printemps pour l'exercice 2016 à 2019.

L'appui spécifique aux différents porteurs de projets régionaux requiert un travail de fond, une collaboration et un suivi étroits avec le demandeur. Durant l'exercice 2017, **Lausanne Région a établi 12 préavis**, acceptés par le Service de la promotion économique et du commerce cantonal (SPECo). Parmi ces derniers, 1 préavis a concerné un prêt pour des projets d'infrastructure. Celui-ci a été octroyé par le Canton pour permettre l'implantation du Tribunal Arbitral du Sport à Lausanne.

Liste des préavis ayant obtenu un soutien cantonal LADE en 2017

Porteur de projet	Nom du projet	Type de projet	Coût total du projet (CHF)	Montant octroyé (CHF)
MCH Beaulieu Lausanne SA	SUISSEHAUS dans le contexte du salon "Habitat+Jardin"	Manifestation	270 000.00	25 000.00
Poseidon & Co, Zurich	3ème édition du salon du vélo et de la mobilité durable	Manifestation	120 000.00	36 000.00
SDOL, Ariane Widmer	Malley/Communication et Concertation	Etude	80 000.00	10 000.00
Lausanne Tourisme	LMCB	Mesure organisationnelle	480 000.00	100 000.00
Fondation de la Cité	Festival de la Cité	Manifestation	2 181 510.00	90 000.00
SDOL, Benoît Bieler	Croix du Péage/Etude de densification	Etude	50 000.00	25 000.00
* MCH Beaulieu Lausanne SA	Comptoir de l'Innovation - édition 2017	Manifestation	307 243.00	95 000.00
Association « We Do What We Love »	International Gaming Show	Manifestation	591 000.00	40 000.00
Association Label Suisse	Label Suisse 2018 - 8ème festival de la musique	Manifestation	1 405 884.00	45 000.00
Association Swiss Web Programm Festival	Swiss Web Festival 2017 (4ème édition)	Manifestation	370 965.00	10 000.00
* City Management	Bô Noël (3ème édition)	Manifestation	935 046.00	50 000.00
		TOTAL	6 791 648.00	526 000.00

¹ Les projets « Comptoir de l'Innovation » ainsi que « Bô Noël » (*) ont également bénéficié d'un soutien de Lausanne Région de respectivement Fr. 15'000.- et Fr. 10'000.-.

Le montant total des subventions octroyées par le Canton aux différents porteurs de projets, hors prêts, s'élève à CHF 526'000.-. La totalité des informations sur les subventions accordées via la LADE sont disponibles sur le site de www.vd.ch.

Les conventions

Les conventions entre Lausanne Région et ses partenaires fixent les prestations de chacun d'entre eux. Toutes les prestations ont été définies dans le cadre des projets menés en faveur des communes de la région.

Au cours de l'année 2017, deux nouvelles conventions de partenariat ont été signées avec des entités soutenues par la région, à savoir :

Les Ateliers de la Ville de Renens

Les ATELIERS de Renens

Lausanne Région soutient l'atelier de prototypage (MakerSpace), un espace équipé, surveillé et accessible à tous les entrepreneurs et entreprises de la région pour la réalisation et le développement de nouveaux produits. Le Makerspace se situe dans le nouveau parc technologique du bâtiment des Ateliers de la Ville de Renens qui incarnent aujourd'hui le Pôle design de l'Ouest lausannois.

Lausanne Région soutient l'atelier de prototypage (MakerSpace), un espace équipé, surveillé et accessible à tous les entrepreneurs et entreprises de la région pour la réalisation et le développement

Fondation Microcrédit Solidaire Suisse (MSS)



Microcrédit Solidaire Suisse

Lausanne Région soutient les activités de MSS de financement à la création ou au développement de très petites entreprises sur le territoire des communes de Lausanne Région.

En outre, MSS analyse les demandes de prêts sous l'angle financier, effectue le suivi et l'accompagnement du requérant dans le cadre de la gestion du Fonds Capital Développement de Lausanne Région (voir chapitre « Le Fonds Capital Développement » ci-dessus).

Ces conventions viennent compléter celle signée en 2016 avec le **Réseau Entreprendre® Suisse Romande** pour leur accompagnement des candidats, ayant postulé sans être retenus, du concours PERL.

Lausanne Région s'est penchée sur de nombreuses questions liées à l'enfance, notamment sur la mise à jour des lois dans le domaine de l'enfance.

La commission Enfance

Présidente : Mme Jacqueline Dieperink, Municipale à Cheseaux-sur-Lausanne



La commission Enfance a pour principaux objectifs d'identifier les besoins des communes dans le domaine de l'enfance, informer les citoyens sur l'accueil préscolaire et parascolaire, ainsi que suivre l'évolution des projets régionaux et des lois dans le domaine de l'enfance.

Cette année, la commission Enfance a principalement orienté ses travaux sur l'échange d'informations relatives aux diverses lois dans le domaine de l'enfance, telles que la mise à jour de la LAJE (Loi sur l'accueil de jour des enfants) **avec la création de l'EIAP** (Etablissement intercommunal d'accueil parascolaire primaire), ou encore la **loi sur la santé bucco-dentaire**.

Un groupe de travail a également étudié la problématique des « zones grises » en référence aux responsabilités incombant ou non aux communes durant la journée de l'écolier. Les résultats de cette analyse seront remis aux communes début 2018.

La commission Formation et emploi des jeunes

Présidente : Mme Sylvie Pittet Blanchette, Municipale à Ecublens

L'association œuvre depuis de nombreuses années pour la réussite des jeunes en leur proposant des appuis qui faciliteront leur transition dans le monde professionnel.

La commission Formation et emploi des jeunes a pour mission de faciliter l'accès des jeunes à la formation, promouvoir les places d'apprentissage offertes par les communes, soutenir et développer des mesures d'accompagnement à la formation et mettre les divers acteurs de la formation en réseau.

Le Salon des métiers est un événement qui permet à Lausanne Région de mettre en valeur les places d'apprentissage proposées par ses communes.

Salon des métiers à Beaulieu, Lausanne



Le Salon des métiers et de la formation de Lausanne a eu lieu du 21 au 26 novembre à Beaulieu. **Lausanne Région a renouvelé sa collaboration avec la Ville de Lausanne pour tenir un stand commun de 140 m² avec le Spel (Service du personnel de la Ville de Lausanne) et le C-FOR ! (Centre de formation des Services industriels de la Ville de Lausanne).**

L'objectif de cette présence au Salon des métiers était d'une part de promouvoir les places d'apprentissage existantes dans les services communaux et, d'autre part, de présenter les mesures d'accompagnement à la formation soutenues et développées par Lausanne Région.

Le concept de club avec l'identité graphique du Next de l'édition 2016 ont été repris pour une deuxième édition (en 2016 et 2017). La majorité des supports de communication ont donc été labellisés sous cette appellation.

Les activités proposées aux visiteurs étaient diverses :

- Démonstrations « métiers » organisées par le C-FOR ! ;
- Présentation des apprentissages dans les communes sur des tablettes permettant d'exécuter une recherche par affinités (travail en extérieur, en équipe, technique, créatif, avec du contact, avec du mouvement) ou une recherche par commune ;
- Présentation sur « le Carrousel » des mesures d'accompagnement à la formation soutenues par Lausanne Région : LIFT, AppApp, Estime-de-soi.ch, kiftontaf ;
- Réalisation, sur demande, de petits bilans de compétence et d'orientation par des coaches de l'association Ados Pro.

Tout comme lors des éditions précédentes, les apprentis des communes ont tenu le stand. Ils étaient accompagnés par des membres de la commission Formation et emploi des jeunes, ainsi que par l'équipe de Lausanne Région, de la Ville de Lausanne et de l'association Ados Pro, ici remerciés.

Le stand a connu un très vif succès, tant de la part des jeunes, que des familles ou des professionnels. Sa notoriété fût excellente. Plus de 3'000 jeunes sont repartis avec la « brochure métiers » !

AppApp

Cette prestation régionale est destinée à toute personne en formation professionnelle initiale.

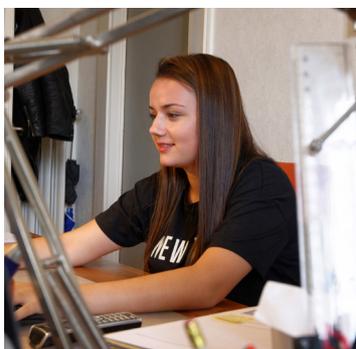


Lausanne Région a poursuivi son soutien aux appuis pour apprentis AppApp. Ces cours ont pour objectif de favoriser la réussite des jeunes en organisant des appuis dans de multiples branches et en répondant aux besoins spécifiques des apprentis. Lausanne Région assure une promotion active de cette mesure auprès de ses communes membres et de ses partenaires. **L'asso-**

ciation a soutenu l'ouverture de 73 cours accueillant 301 apprentis pour l'année scolaire 2016-2017. Les branches les plus demandées sont l'économie, les mathématiques et l'allemand. Les apprentis peuvent s'inscrire à AppApp directement via le site www.formation-apprentis.ch.

LIFT permet aux jeunes d'acquérir des compétences pratiques, sociales et professionnelles par une immersion dans le monde professionnel.

Le projet LIFT



LIFT est un projet de collaboration active entre les jeunes, les établissements scolaires et les entreprises. Ce projet national vise à diminuer les risques de non insertion professionnelle des jeunes en fin de scolarité obligatoire, par une immersion dans le monde professionnel.

L'école identifie le jeune > l'entreprise ou la collectivité publique engage le jeune > le jeune se rend 2 à 3h par semaine auprès de son « employeur » pour y effectuer les tâches requises !

LIFT s'adresse à des jeunes de 10 et 11H (13-15 ans) susceptibles de rencontrer, le moment venu, des difficultés à intégrer le monde professionnel pour diverses raisons (connaissances scolaires insuffisantes, manque de motivation, manque de soutien de leur entourage, et autre). A ce jour, 11 établissements scolaires de la région lausannoise proposent cette mesure à leurs élèves !

En 2016, Lausanne Région avait mis en place un projet-pilote d'une année, avec l'engagement d'un facilitateur PTH (Places de travail hebdomadaire). Ce dernier avait pour mandat de soutenir les établissements scolaires dans leur recherche de places de travail hebdomadaires. Le mandat a momentanément été suspendu en vue d'être réorienté sous un angle nouveau.

Lausanne Région travaille également à la réalisation d'un nouveau dépliant destiné à la promotion de la mesure auprès des Conseils d'établissement scolaires et des communes de la région.

Journée de réflexion

Lausanne Région organise régulièrement des Journées de réflexion avec comme objectif d'apporter des informations et des références aux municipalités, sur des thématiques actuelles.

Désireuse de travailler plus intensivement sur les problématiques liées à l'orientation professionnelle et à la période de transition, la commission Formation et emploi des jeunes a décidé d'organiser une Journée de réflexion.

Cette Journée aura lieu le 7 mars 2018 sous le thème **«Projet professionnel des jeunes ; agir ensemble pour leur réussite»**. Un groupe de travail a été constitué en 2017 pour développer les axes de discussions et d'échanges proposés lors de la Journée.



Séance d'information

Les commissions de Lausanne Région - **Formation et emploi des jeunes** et **Prévention et dépendances** - ont organisé une séance d'information commune à l'intention des élus politiques et des professionnels de la branche le 18 mai 2017, à Ecublens.

A cette occasion, le nouveau guide « Pourquoi et comment engager un travailleur social de proximité ? » réalisé par Rel'ier sur mandat de Lausanne Région, ainsi que le projet « surendettement des jeunes » du Centre Social Protestant ont été présentés à l'assemblée.

Les conventions

Lausanne Région subventionne des institutions sur une base annuelle. Dans ce cadre, l'association régionale a établi des conventions, définissant les prestations qui seront fournies durant l'année par chacune d'elles.

Au travers des conventions, Lausanne Région a fixé les prestations que chaque partenaire s'engage à fournir tout au long de l'année.

Espace des inventions

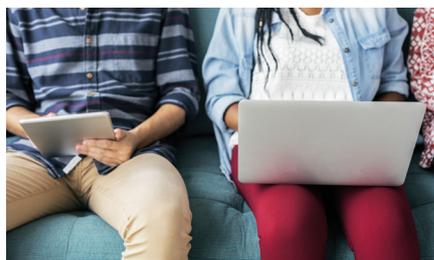


L'Espace des inventions est un lieu d'éveil à la science et à la technique qui propose des expositions interactives et des ateliers pour les enfants et les familles. L'une de ses principales vocations est de susciter l'intérêt des jeunes pour les métiers MINT (mathématiques, informatique, sciences naturelles et sciences techniques).

Dans ce cadre, la subvention à l'Espace des inventions fait l'objet de deux prestations annuelles dont bénéficieront les communes de Lausanne Région :

- Des visites de classes gratuites pour 8 classes du degré secondaire. Au début de l'année scolaire 2017-2018, 5 classes ont fait part de leur intérêt pour ces visites, des dates ont d'ores et déjà été fixées.
- Un atelier pour 20 filles issues des communes membres de Lausanne Région lors de la « Journée Oser tous les métiers » (JOM). Cette prestation verra le jour dès 2018.

Ados Pro



L'association Ados Pro offre un accompagnement personnalisé et gratuit à des jeunes entre 13 et 25 ans désireux d'entrer dans le monde professionnel. Ados Pro propose un coaching pour la réalisation de dossiers de candidature, ainsi que des bilans de compétences et des aides à l'orientation. Selon les termes de la convention, les coachs d'Ados Pro ont été présents sur le stand de Lausanne Région au Salon des métiers. Ils ont accueilli les jeunes visiteurs, réalisé des bilans de compétences et ont offert des soutiens à l'orientation.

Ils ont accueilli les jeunes visiteurs, réalisé des bilans de compétences et ont offert des soutiens à l'orientation.

La commission Prévention & dépendances

Présidente : Mme Pascale Manzini, Municipale à Ecublens

La principale mission de la commission Prévention et dépendances est de mener et soutenir des projets améliorant la prévention des comportements à risques.

Sur une base annuelle, la commission Prévention et dépendances gère de nombreux projets à titre préventif et préavise pour subventionner des organisations actives sur le terrain. Outre ses propres projets, elle soutient également des actions de prévention menées par les 27 communes de la région ou par des institutions reconnues. Elle a aussi pour mission de mettre en réseau les acteurs concernés par la prévention des addictions, c'est-à-dire les municipalités et les professionnels de la branche.

Cette année a été marquée par l'organisation d'une journée de réflexion sur le thème du « harcèlement » (détail ci-dessous).

Brochure « Être parent d'un adolescent »

Une réédition de la brochure dans les 11 langues est prévue au printemps 2018.



Publiée en 2014, cette brochure de prévention à l'intention des parents d'adolescents a été traduite en 10 langues et imprimée à 30'000 exemplaires. Très vite en rupture de stock, Lausanne Région a réédité la version française en 2016 et l'a complétée de trois chapitres supplémentaires: l'homophobie ; l'obligation des parents de veiller à l'entretien des enfants jusqu'à leur majorité (art. 277 du Code Civil Suisse) ; ainsi que les questions d'identité des jeunes migrants.

Durant l'année 2017, les trois chapitres ont été traduits en 10 langues, puis mis en page. Les nouvelles brochures seront ré-imprimées au printemps 2018.

Guide « Travail social de proximité »

Ce guide est un outil d'accompagnement très complet, à l'intention des communes qui souhaiteraient mettre sur pied un dispositif de travail social de proximité.



Lausanne Région a confié à Rel'ier (Fondation Le Relais) la réalisation d'une recherche visant à élaborer un outil d'aide à la décision en matière de travail social de proximité (TSP). Cette recherche menée à l'intention des communes de la région lausannoise a été menée sur la base d'une vingtaine d'entretiens avec des municipaux, chefs de service, travailleurs sociaux de proximité et représentants cantonaux.

En mai 2017, le Guide a été édité et présenté aux Municipalités par le biais d'une conférence à Ecublens. Des « fiches pratiques » pour un usage facilité du Guide ont été transmises en novembre à l'ensemble des membres de la commission Pré-

vention et dépendances. Il s'agit d'un outil flexible et simple d'utilisation qui permettra aux responsables des communes d'analyser leurs besoins pour prendre les décisions adéquates en matière de travail social de proximité. Les fiches pratiques seront testées dans trois communes début 2018.

Un annuaire de référence permettant d'agir efficacement en cas d'urgence !

Annuaire des ressources « Lausanne et Région la Nuit »



Lausanne Région a réalisé (dans le cadre d'un mandat confié à Rel'ier) un annuaire **destiné principalement aux professionnels intervenant dans le contexte nocturne lausannois**. Pour ces derniers, il est utile et nécessaire de savoir à qui s'adresser selon les besoins et difficultés rencontrés. L'annuaire présente les ressources existantes afin de réagir en cas d'urgence, mais permet aussi d'orienter le public si besoin.

La dernière édition de l'annuaire est parue en juillet 2017.

En novembre 2017, la Journée de réflexion a réuni près d'une centaine de personnes, élus politiques et professionnels de la branche.

Journée de réflexion « harcèlement »



Lausanne Région a organisé une importante Journée de réflexion sur le thème du harcèlement, intitulée « Harcelé, harceleur, ne restons pas témoin ! ». Le thème central y a été traité sous forme de 4 ateliers thématiques : le harcèlement à l'école, dans la rue, au travail et sur Internet. La conférence « Prévenir le harcèlement : des écueils aux leviers » de Mme Caroline Dayer a précédé les ateliers.

L'objectif des Journées de réflexion est d'apporter des informations et des références aux Municipalités sur diverses thématiques actuelles. Pour cette Journée, les questions telles « comment définir le harcèlement ? », « quel est l'état de la problématique ? » ou encore « quel est le rôle des politiques, des travailleurs sociaux, de la population ? » ont

été traitées à la grande satisfaction des participants.

Plus de 95 personnes de la région, municipaux et professionnels de la branche, ont répondu présents. La Journée a eu lieu en novembre 2017 au Mont-sur-Lausanne qui, pour l'occasion, a mis gracieusement sa Grande salle à disposition.

Fonds de prévention

Ce fonds régional a pour but de soutenir les actions de prévention organisées dans les communes de la région lausannoise.



En 2017, Lausanne Région a financé, via ses fonds, diverses actions de prévention :

Les quartiers de l'amitié à la rue du Lac

En 2017, le Centre de rencontre et d'animation de Renens a organisé, dans le cadre des « quartiers de l'amitié », des animations ludiques, une fresque participative et une bibliothèque de rue. L'objectif de ce projet rennais est de favoriser le vivre ensemble et la qualité de vie des enfants et adolescents du quartier de la rue du Lac.

Semaine alcool 2017

Une campagne de prévention contre l'abus d'alcool a été lancée par la Ville de Lausanne dans le cadre de la Semaine nationale alcool. Cette manifestation a touché massivement un public jeune, âgé entre 13 et 17 ans. Une importante campagne de communication a été mise sur pied comprenant un clip vidéo, un spectacle « Pourquoi tu bois ? », un flyer, etc.

Cybercoachs

L'association Cybercoachs est spécialisée dans la prévention et la sensibilisation aux médias, aux images et aux nouvelles technologies de la communication. Elle a pour objectif la promotion d'une pratique Internet « saine et avisée » pour les adolescents. L'équipe de Cybercoachs propose des ateliers de prévention tant pour les jeunes, que pour les parents ou les professionnels.

Exposition Jeunes VS Homophobie 2.0

Le Conseil des Jeunes de Lausanne a organisé la 2ème exposition « Jeunes VS Homophobie » en 2017. L'exposition a traité plusieurs thèmes importants dont l'histoire de l'expression de l'homosexualité au fil des siècles, le constat de la situation législative, la position et les textes des trois principales religions (christianisme, islam et judaïsme), ainsi que l'homophobie et ses mécanismes de rejet.

Les conventions

Dans le cadre des projets menés par Lausanne Région, les prestations fournies par ses partenaires font désormais l'objet de conventions signées par les parties.

Lausanne Région subventionne des institutions sur une base annuelle. Dans ce cadre, l'association régionale a établi des conventions définissant les prestations qui seront fournies durant l'année par chacune d'elles :

Rel'ier (Fondation Le Relais)

Rel'ier est une entité qui coordonne et développe des projets dans le champ des addictions et de la précarité sociale. Les projets menés par Rel'ier pour le compte de Lausanne Région sont notamment :

- l'expertise et conseils dans le cadre de la commission Prévention et dépendances de Lausanne Région ;
- l'expertise et conseils en matière de travail social de proximité ;
- la coordination de la plateforme Seuil Bas ;
- l'organisation des Journées de réflexion de Lausanne Région.

Rel'aids (Fondation Le Relais)

Rel'aids se compose d'une équipe de travailleurs sociaux allant à la rencontre d'une population en situation de précarité, confrontée à des problèmes de consommation de drogues et de maladies virales. Ces professionnels se déplacent, principalement dans la région lausannoise, sur demande du public cible.

Fleur de Pavé

L'association Fleur de Pavé apporte de l'écoute et du soutien aux péripatéticiens-ennes. Sa mission première est de diminuer les risques liés à l'exercice de la prostitution et à la consommation de produits psychotropes. Au travers d'un bus, Fleur de Pavé est présente sur place, à proximité des lieux de prostitution.

Macadam jobs à seuils bas (Fondation Mère Sofia)

Le projet pilote en trois seuils « Macadam jobs à seuils bas » a pour but de mobiliser des personnes fortement marginalisées, souvent en lien avec une addiction et en rupture avec le monde du travail depuis plusieurs années. Il s'agit de susciter chez cette frange de la population, une envie de changement vers un mieux-être, voire la reprise d'une activité professionnelle. Les prises en charge, telles que définies par le projet Macadam, se caractérisent par des démarches administratives facilitées et une plus grande flexibilité des règles inhérentes au monde du travail.

Bethraïm

Les activités de l'association Bethraïm (en hébreu Maison de la Vie) se situent dans le contexte d'aide aux personnes souffrant de dépendances. L'association propose à celles et ceux désireux de sortir de leur dépendance, une aide sous forme de logement communautaire accompagnée d'un appui socio-éducatif intensif, ainsi que des activités sportives et manuelles.

La commission Seniors et intergénéralions

Président : M. Serge Sandoz, Municipal à Cheseaux-sur-Lausanne

Créée à fin 2016, la commission a pris ses marques cette année en définissant ses projets à venir.



Créée en novembre 2016, la commission Seniors est la plus jeune de Lausanne Région. Ses objectifs sont d'une part de promouvoir une « retraite active » qui valorise le savoir-faire des seniors désireux de s'investir dans des projets et, d'autre part, de renforcer les liens qui permettent aux seniors de maintenir une vie sociale.

Durant cette première année d'activité, **la commission s'est réunie à cinq reprises pour définir les projets qui allaient être concrétisés à moyen terme.** Elle a également souhaité s'entourer de trois acteurs importants du monde des seniors : Pro Senectute, Avivo et Mouvement des aînés.

Projet-pilote régional en faveur des seniors

Sur mandat de Lausanne Région et du Canton, une importante collecte de données sera réalisée dans la région lausannoise.

Ce projet est né suite au constat que pour œuvrer efficacement en faveur des seniors, et développer des actions ou des mesures constructives, il est nécessaire de connaître l'état des prestations déjà existantes dans la région lausannoise. Pour entreprendre cet indispensable travail de recherche, Lausanne Région s'est associée avec le canton de Vaud. Ce dernier planifiait d'ores et déjà, via une demande du Grand Conseil (postulat F. Uffer), de mener une recherche analogue sur l'ensemble du territoire cantonal. Le projet régional est qualifié de « pilote » puisqu'il inclut, dans un premier temps, uniquement le territoire des 27 communes de la région, représentant à lui seul 38% de la population du canton.

Depuis novembre 2017, le Canton et Lausanne Région sont partenaires. Ensemble, ils établiront un état des lieux de l'offre, ainsi qu'un diagnostic des prestations octroyées aux seniors dans la région. Le mandat de collecte des données et d'analyse a été confié à l'Ecole d'études sociales et pédagogiques (EESP) et ses coûts seront répartis sur la base de trois quarts assumés par le Canton et un quart par la région. Un groupe de pilotage a été créé au sein de Lausanne Région pour valider les diverses étapes de l'étude.

Selon la planification, le rapport final sera rendu en décembre 2018. Il représente pour Lausanne Région une base solide pour élaborer des mesures, voire proposer des projets, lui permettant d'atteindre ses objectifs.

Cette fête annuelle des seniors est encore trop méconnue dans la région lausannoise.

1er octobre : Journée internationale des aînés



Lausanne Région constate que la date du 1er octobre, qui représente la journée internationale des aînés, est encore très mal connue dans la région. Par le passé, seules deux à trois municipalités ont organisé des activités pour les seniors à cette date.

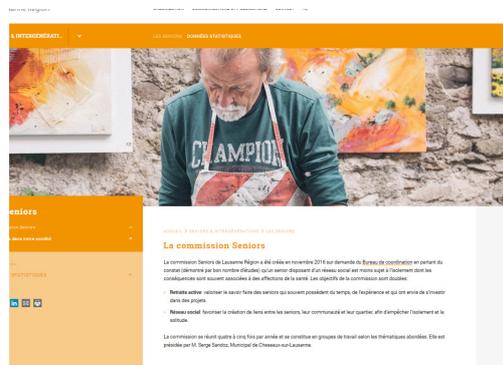
En 2017, un groupe de travail a été constitué au sein de Lausanne Région dans le but d'étudier la question et apprécier la manière de populariser cette journée dans l'ensemble de la région. **Après une**

première séance, le groupe a été d'avis que l'organisation d'une « marche à pied » traversant les communes serait la base de départ.

Dès 2018, cette idée sera développée dans un concept, puis présenté à la commission de Lausanne Région.

Seniors et Intergénéralions sur le web

Une page dédiée aux travaux prévus pour les seniors a été créée durant l'année sur le site de Lausanne Région.



Le site de www.lausanneregion.ch abrite désormais les nouvelles pages de la thématique des seniors. **Depuis novembre 2017, les projets, les statistiques et les objectifs de la commission y sont clairement expliqués.**

La couleur « jaune ocre » attribuée au thème « Seniors et Intergénéralions » vient s'ajouter à la palette des couleurs attribuées aux thématiques de l'association, comme en témoigne les diverses pages de ce rapport d'activités.

Une convention

La convention signée avec RERS permet d'encourager les activités intergénéralionnelles les plus variées.

Lausanne Région subventionne des institutions sur une base annuelle. Dans ce cadre, l'association régionale a établi des conventions, définissant les prestations qui seront fournies durant l'année par chacune d'elles. En matière intergénéralionnelle, une seule convention a été conclue :

Réseau d'Echanges Réciproques de Savoirs de Lausanne (RERS)

Le RERS donne à celles et ceux qui le désirent les moyens de s'inscrire dans un projet d'échanges et de création collective. Partant du principe que chaque personne possède des savoirs, des compétences et des connaissances, le RERS favorise cette transmission dans la réciprocité et la gratuité, via sa plateforme d'échanges. RERS met en lien les savoirs de plusieurs générations, allant de l'apprentissage du crochet à l'enseignement des bases de l'informatique.

La commission Activités sportives

Président : M. Oscar Tosato, Municipal à Lausanne

La mise en valeur des activités sportives et la promotion des clubs sportifs font partie des missions de la commission.

La commission Activités sportives a été créée **pour encourager la pratique du sport et de l'activité physique auprès de toutes les populations et toutes les générations confondues.**

La commission a aussi pour mission de promouvoir les sociétés sportives locales. Le site **www.guidesportif.ch**, géré par Lausanne Région, recense les sociétés de la région et permet aux internautes de choisir, selon leur âge et leur lieu d'habitation, les clubs sportifs les plus proches.

Lausanne Région est en outre engagée, sur demande de ses communes membres, pour gérer les participations au déficit annuel d'exploitation du Centre sportif de Malley (voir détail ci-dessous).

Centre sportif de Malley : participation des communes

La clé de répartition actuelle du CSM reste valable jusqu'en 2019 (date à laquelle le nouveau Centre sportif de Malley verra le jour).

Lausanne Région calcule chaque année la répartition des coûts du déficit d'exploitation du Centre intercommunal de glace de Malley (CIGM) pour chacune des 24 communes membres, hormis les 3 communes propriétaires : Lausanne, Renens et Prilly. Un montant indicatif est transmis annuellement aux communes qui contribuent au financement sur une base volontaire.

En 2017, 20 des 24 communes membres de Lausanne Région ont accepté de prendre part au déficit d'exploitation 2016-2017 du CIGM, pour un montant total de plus de CHF 459'934.50, un geste apprécié par les 3 communes propriétaires.

Espace Malley

Le nouveau Centre sportif de Malley a concrètement vu le jour en octobre 2017.

Les travaux du nouveau Centre sportif de Malley, nommé également « Espace Malley », avancent à bon train. La phase de démolition est terminée et les travaux de construction ont débuté. Selon la planification, la patinoire sera praticable dès fin 2019 et la piscine dès fin 2020.

Le 6 octobre 2017, a eu lieu la pose de la première pierre. A cette occasion, les communes ont signé la convention qui les lie financièrement à l'exploitation de l'Espace Malley.



Pose de la première pierre.

De gauche à droite :

M. Jean-Jacques Schilt Président du Centre sportif de Malley, accompagné des syndics MM. Alain Gilliéron (Prilly), Jean-François Clément (Renens), M. le Conseiller d'Etat Philippe Leuba et le syndic M. Grégoire Junod (Lausanne).



La signature des conventions a eu lieu sur place, après la pose de la première pierre.

Une journée sportive particulièrement fréquentée par les jeunes de la région et leurs familles.

Panathlon Family Games

Depuis 2016, Lausanne Région s'est associée aux Panathlon Family Games. Ensemble, ils organisent cet important événement régional répondant aux objectifs fixés, c'est-à-dire encourager la pratique du sport et de l'activité physique, ainsi que promouvoir les sociétés sportives locales.

La 7ème édition des Panathlon Family Games a eu lieu le 11 juin 2017 à Vidy et a rassemblé plus de 4'000 participants. Cet événement est organisé en collaboration avec les clubs sportifs de la région, les associations sportives cantonales, le Service des sports de Lausanne et le Service de l'éducation physique et du sport du canton de Vaud (SEPS).



Stand Lausanne Région lors du Family Games

De gauche à droite :

M. Oscar Tosato (municipal à Lausanne) ;

Mme Sylvie Pittet Blanchette (municipale à Ecublens) et

Mme Patrizia Marzullo Darbellay (secrétaire générale).

Les Panathlons Family Games se déroulent sur une journée et permettent aux familles de découvrir plus de 30 activités sportives.

A cette occasion, Lausanne Région a participé au nouveau village des partenaires dans lequel l'association a tenu un stand assurant ainsi la promotion des sociétés sportives actives sur le territoire lausannois. **Les élu-e-s communaux des 27 communes de la région ont été invités à participer au symposium et à la partie officielle.**

La prochaine édition des Panathlon Family Games aura lieu le 20 mai 2018. Lausanne Région est déjà en pleins préparatifs.

Soutiens aux manifestations sportives régionales

Durant l'année 2017, Lausanne Région a soutenu deux projets :

Projet Lausanne-sur-mer

La Fondation pour l'animation socioculturelle de Lausanne (FASL) a organisé la 16ème édition de Lausanne-sur-mer à Vidy du 1-16 juillet et du 9-20 août 2017. Cette manifestation s'adresse aux 12-18 ans et est gratuite, hormis une petite participation sur le prêt de matériel pour certaines activités. Plus de 3000 jeunes de toute la région prennent part aux 25 sports proposés (dont le Kayak, Paddle, Volley, Tennis, etc). D'après les statistiques, env. 40% du public provient de Lausanne et 45% des communes avoisinantes.

Le déficit de la manifestation (CHF 95'010.10 pour 2015 et CHF 102'876.15 pour 2016) est pris en charge par la Fondation pour l'animation socioculturelle lausannoise (FASL). Il s'agit de la 2ème édition soutenue par Lausanne Région.

Lausanne Urban Festival

L'association Sévelin Urban Festival a organisé les 1, 2 et 3 septembre 2017 une manifestation qui a réuni, sur la place de Vidy, plusieurs disciplines de sports « urbains » soit : le roller, le water jump, le parkour, la grimpe, le vélo trial, le monocycle et la dance hip hop. Pour cette 3ème édition, Lausanne Urban Festival a proposé des démonstrations, des compétitions et des initiations de ces sports.

Une promotion active du sport, pour une région dont la ville-centre est capitale olympique.

Le financement de Lausanne Région

L'association est principalement financée par ses 27 communes membres.

La préparation des budgets et le suivi financier relèvent de la responsabilité du secrétariat général. La comptabilité de l'association, incluant les comptes de AppApp et du Fonds Capital Développement, est assurée par la fiduciaire Fidinter et auditée annuellement par la société de révision Ofisa. **Le contrôle et la validation des dépenses sont de la responsabilité du Bureau de coordination.**

Suite à la réserve de l'organe de révision OFISA dans son rapport du 27 janvier 2017, portant sur le contrôle des comptes annuels 2016, les comptes du «Fonds Capital Développement» ne sont plus présentés séparément mais font désormais partie intégrante des comptes annuels de l'association Lausanne Région, et sont libellés avec l'extension «FCD». Les comptes 2016 de l'Association ont été retraités de sorte à intégrer les valeurs comparatives 2016 du Fonds Capital Développement.

Pour 2017, le fonctionnement de Lausanne Région a été assuré par une cotisation, y.c. agglomération, de CHF 7.92 par habitant.

Bilan Lausanne Région

	Comptes 2017	Comptes 2016
ACTIF		
ACTIF CIRCULANT	2 425 175.13	2 396 899.05
Trésorerie	2 270 218.35	2 334 521.70
Actifs de régularisation	154 956.78	62 377.35
ACTIF IMMOBILISE	147 901.31	75 483.12
Immobilisés	76 083.12	75 483.12
Prêts	71 818.19	0.00
TOTAL ACTIF	2 573 076.44	2 472 382.17
PASSIF		
FONDS ETRANGERS	182 420.10	124 603.10
Passifs de régularisation	182 420.10	124 603.10
RESERVES	1 395 556.92	1 383 157.76
Intergénération	156 703.51	111 753.83
Seniors	0.00	10 000.00
Formation et emploi des Jeunes	20 087.87	22 087.87
Territoire et Equipements	102 994.97	93 693.47
Dépendances	145 643.31	146 943.20
Fonds participation dispositif lausannois	35 935.05	32 819.05
AppApp	92 553.80	112 553.80
Promotion Economique	295 684.19	325 666.58
Agglomération Fonctionnement	136 000.34	144 176.34
Agglomération Etudes	381 977.93	355 487.67
Mobilité douce	27 975.95	27 975.95
FONDS PROPRES	995 099.42	964 621.31
Capital	467 797.86	439 563.49
Capital FCD	496 823.45	497 806.85
Résultat Affaires régionales	30 478.11	28 234.37
Résultat FCD	0.00	-983.40
Résultat net de l'exercice	30 478.11	27 250.97
TOTAL PASSIF	2 573 076.44	2 472 382.17

Le financement de Lausanne Région

Pertes et Profits Lausanne Région

	2017					2016				
	Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net		Charges	Produits	Excédent de produits / (-) charges	Attribution / (-) prélèvement au net	
				sur Réserve	sur Capital				sur Réserve	sur Capital
Affaires régionales	966 198.77	996 676.88	30 478.11		30 478.11	957 776.19	986 010.56	28 234.37		28 234.37
Agglomération Fonctionnement	8 176.00	0.00	-8 176.00	-8 176.00		50 500.00	61 008.19	10 508.19		
Agglomération Etudes	16 583.50	43 073.76	26 490.26	26 490.26		194 544.96	98 143.61	-96 401.35		
								-85 893.16		
Promotion économique	390 127.38	360 169.00	-29 958.38	-29 958.38		394 741.88	368 746.82	-25 995.06	-25 995.06	
Fonds Capital Développement	25.66	1.65	-24.01	-24.01		1 017.20	33.80	-983.40		-983.40
Intergénération	295 205.45	308 155.13	12 949.68	12 949.68		312 152.20	317 014.46	4 862.26	4 862.26	
Territoire et Equipements	148 366.10	157 667.60	9 301.50	9 301.50		101 071.75	129 098.44	28 026.69	28 026.69	
Dépendances	413 383.25	412 083.36	-1 299.89	-1 299.89		366 500.00	414 918.79	48 418.79	60 038.79	
- Dépendances									-9 000.00	
- Fonds de prévention									51 038.79	
Part dispositif lausannois	146 000.00	149 116.00	3 116.00	3 116.00		143 000.00	145 620.00	2 620.00		
	2 384 066.11	2 426 943.38	42 877.27	12 399.16	30 478.11	2 521 304.18	2 520 594.67	-709.51	57 932.68	27 250.97

Extraits des comptes annuels disponibles auprès de l'association.

L'année 2017 a été marquée par la réalisation et la poursuite de nombreux projets (décrits dans ce rapport), mais aussi par une importante date de jubilé : les 50 ans de l'Association. Pour retracer son histoire, de nombreuses recherches ont été entreprises dans les archives de la Ville de Lausanne qui abritent le passé de Lausanne Région. Commission par commission, l'évolution des projets initiés au cours des cinquante dernières années, a été retracée avec le constat que si certains projets furent abandonnés, d'autres perdurent encore aujourd'hui.

Les décisions collégiales, les partenariats conclus et les priorités des dossiers ont été constamment revus afin que l'association puisse répondre aux besoins des communes de manière efficace et pragmatique. La brochure résumée, éditée à l'occasion du 50ème, retraçant l'historique de Lausanne Région décennie après décennie est disponible sur www.lausanneregion.ch/histoire.

C'est avec certitude, archives à l'appui, que les actions menées par Lausanne Région ont marqué durablement le paysage de la région.

Les points forts de l'année

Conventions des partenaires

Avec la législature 2016-2021, le Bureau de coordination de Lausanne Région a ratifié les nouvelles conventions liant l'association régionale aux institutions subventionnées sur une base annuelle. Ce travail, mené en début d'année, a permis de définir les prestations que chaque institution fournit aux communes membres, à hauteur du montant de la subvention régionale. Chaque convention a été établie de concert avec les institutions partenaires.

Panathlon Family Games

En 2017, pour la première fois, les Panathlon Family Games ont été organisés en partenariat avec Lausanne Région. Les résultats ont dépassé les attentes, tant du point de vue du nombre de visiteurs, que de la participation des familles ou de l'engouement manifeste des bénévoles. Le partenariat sera reconduit en 2018.

Salon des métiers

L'association Lausanne Région et la ville de Lausanne se sont engagées à participer annuellement au Salon des métiers sur un stand commun. Cette collaboration a été un succès ! Les apprentis des communes ont tenu le stand, accompagnés des membres de la commission Formation et emploi des jeunes, de l'équipe de Lausanne Région, de la Ville de Lausanne et de l'association Ados Pro.

Journée de réflexion sur le harcèlement

Organisée par la commission Prévention et dépendances, la journée de réflexion a réuni un large panel d'élus communaux et de professionnels de la région. Anticipant l'actualité, le thème du « harcèlement » a été abordé dans les ateliers sous différents aspects et encadré par des professionnels compétents. Un compte rendu sera transmis aux communes début 2018. Le bilan de la Journée a été très positif et surtout très instructif !

L'année 2018 se présente sous les meilleurs auspices pour la suite de nos activités. Lausanne Région continuera à œuvrer pour sa région, dans le respect de l'intérêt public, en proposant des solutions et en concrétisant les projets selon les objectifs fixés par ses 27 communes membres.

Liste des abréviations

AG :	Assemblée générale
AppApp :	Appuis scolaires aux apprentis
BC :	Bureau de coordination
BCV :	Banque Cantonale Vaudoise
C-FOR :	Centre de formation des Services industriels de la Ville de Lausanne
CFF :	Chemins de fer fédéraux suisses
CIGM :	Centre intercommunal de Glace de Malley
CIURL :	Commission Intercommunale d'Urbanisme de la Région lausannoise
CGN :	Compagnie générale de navigation
CODEV :	Coordination du développement économique vaudois
COPIL :	Comité de pilotage
COREL :	Communauté de la région lausannoise
CVCI :	Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie
DGRM :	Direction générale de la mobilité et des routes du Canton
EIAP :	Etablissement intercommunal d'accueil parascolaire primaire
EPFL :	Ecole polytechnique fédérale de Lausanne
EPT :	Emploi plein temps
ERL :	Economie Région Lausanne
EESP :	Ecole d'études sociales et pédagogiques
FCD :	Fonds capital développement
JOM :	Journée Oser tous les métiers
LADE :	Loi sur l'appui au développement économique – Etat de Vaud
LAJE :	Loi sur l'accueil de jour des enfants
LAT :	Loi sur l'aménagement du territoire- Etat de Vaud
LEB :	Compagnie de chemin de fer Lausanne Echallens Bercher
LGR :	Lake Geneva Region
MBC :	Transports de la région Morges Bière Cossonay
MINT :	Mathématique, informatique, sciences naturelles et sciences techniques
MIPIM :	Marché international des professionnels de l'immobilier
MSS :	Microcrédit Solidaire Suisse
PADE :	Politique d'appui au développement économique
PALM :	Projet d'Agglomération Lausanne-Morges

Liste des abréviations

PDCn :	Plan directeur cantonal
PERL :	Prix Entreprendre Région Lausanne
PTH :	Places de travail hebdomadaires
RERS :	Réseau d'échanges réciproques de savoirs de Lausanne
SIC :	Société industrielle et commerciale
SICNL :	Société industrielle et commerciale du nord lausannois
SICOL :	Société industrielle et commerciale de l'ouest lausannois
SPECo :	Service de la promotion économique et du commerce- Etat de Vaud
SPEL :	Service du personnel de la Ville de Lausanne
TC :	Transports collectifs
TI :	Transports individuels
tl:	Transports publics lausannois
TSP :	Travailleur social de proximité
ZIZA :	Zones industrielles et artisanales



Lausanne Région
Av. de Rhodanie 2- CP 975
1001 Lausanne
www.lausanneregion.ch